



调研深下去 “药方”开出来

我县出台乡镇减负强基十八条意见

本报讯（记者 胡卓姗）“你们看，这里的山体走向和道路路线不吻合，设计方案还需要再优化。”3月20日下午，开化水库工程建设指挥部工作人员方顺根来到开化水库库区，实地勘察库区地形，优化库区生产道路设计方案。带着设计图一路走，一路看，方顺根向身边的年轻干部传授起道路规划的经验。

方顺根今年60岁，曾任县规划局党组书记、县城改指挥部常务副总指挥。作为规划设计方面的资深专家，他经历过小桥头片区、钟山片区等多个城市改建项目。退职后，他主动报名担任“红导师”，扎根开化水库项目建设一线，干起规划设计、土地征收、政策研究等“老本行”，为乡镇工作分忧解难。

在我县，像方顺根这样下沉一线的“退二线”干部，共有51位。通过申报、揭榜、调派等方式，我县组建起一支经验丰富、懂专业、能力强的“红导师”队伍，完善考评机制，突出“六帮六带”，为基层工作赋能。“帮理论学习，带忠诚情怀；帮思路谋划，带乡村发展；帮攻坚克难，带项目推进；帮基层治理，带乡风和谐；帮党务工作，带组织建强；帮干净干事，带廉洁自律。”“红导师”的身影，活跃在开化乡镇的各领域。”县委组织部常务副部长汪蔚翔介绍。

今年年初以来，我县深入开展“大走访大调研大服务大解题”活动，主动倾听基层声音，变问题为课题，变成果为政策。县委主要领导对15个乡镇（办事处）逐一实地走访，与乡镇班子成员逐个谈心谈话，收集问题147个，并列清单、对口交办、

闭环管理，形成乡镇减负强基十八条意见。

汪蔚翔介绍，《意见》围绕松绑减负、赋能强基、严管厚爱，提出推动“红导师”扎根乡镇、聚焦“清单化”厘清职责等18条意见措施，量化明晰，可操作性强，剑指乡镇财政收支平衡难、干部活力调动难、人权事权对等难、考评体系规范难、产业发展做强难等“五难”问题，推动形成“乡镇围绕中心转、部门围绕乡镇转、大家围绕基层转”工作格局。

最近，让升龙苑小区业主头疼的道路问题，终于得到了解决。升龙苑小区位于芹阳办事处山甸村，随着城镇化进程的加速，县城基础设施向农村延伸，但权责却没有得到相应的延伸。从小区门口至山甸村口路段，被人为分为了两段，一段被认定为市政道路，完成了“白改黑”，另一段被认定为村庄道路，破损严重。在“大走访大调研大服务大解题”活动中，该问题被列入整改清单，由县住建局落

实。目前，道路修复工程已完成立项，近期将启动建设。

“这个问题，其实与县乡职责交叉有关。”县委编办主任吴建锋介绍，目前，芹阳办事处参照乡镇进行管理，但却因为是县城所在地，存在县乡职责边界不清的问题，在涉及规划布局、城市维护、产业发展、基础设施等方面，均难以实现与其他乡镇同等的决策权。为此，《意见》专门强调，要严格梳理乡镇“属地管理”事项责任清单、部门乡镇权责清单、政务服务事项清单，对于存在职责交叉的要予以明确，通过责任划分为乡镇减负。

为基层减负，为实干赋能。“乡镇地位特殊、责任重大，必将大有可为、大有作为。”县委主要负责人表示，将进一步加大对乡镇的关心关爱力度，更大力度撑腰鼓劲、更大力度一线“墩苗”、更大力度选拔使用，让广大基层干部轻装上阵，更好担当作为，为开化跨越式高质量发展凝聚强大力量。

采访手记

“上面千条线，下面一根针”，这是基层工作的真实写照。基层情况复杂多变，难点痛点问题多，但面临权小事多、人少责重的困局，不少基层干部身兼数职、不堪重负，一定程度上影响了他们主动担当作为的积极性。

党的二十大报告强调，“坚持大抓基层的鲜明导向”。基层应是干部干事创业的广阔天地。我们既要为干部松绑减负，减掉一些不必要的工作负担，让其聚焦主责主业，也要为干部赋能强基，通过明责、赋权和资源下沉，为干事创业提供保障。

减负并不等于减责，松绑并不等于松懈。只有让减负与强基“两辆马车”并行，才能更好地激励广大干部担当作为，汇聚起强大的基层合力，真正推动基层工作提质增效。

新时代新征程新伟业

学习贯彻全国两会精神

开化水库建设确保工程安全保质如期完成

本报讯（记者 徐抒敏 童亚文）近日，在开化水库工程枢纽工程施工现场，机器轰鸣，工程车辆来回穿梭，工人们戴着安全帽，冒雨有条不紊地进行施工建设。

开化水库工程地处钱塘江源头，是国家重点推进150项重大水利工程之一，也是浙江省第一座具备生态功能的水库工程。总库容1.84亿立方米，总投资45.54亿元，总工期为33个月。按计划，开化水库将于2024年底前完工，建成后，结合堤防工程，能使马金河流域的开化县城防洪标准达到50年一遇，有效提高衢州市区的防洪能力，带来更大的民生效益、更好的生态效益、更高的经济效益。

目前，该项目已全面展开施



工，完成了导（截）流阶段验收、枢纽区大坝开挖、拦河坝填筑124万立方米（占总工程量的54%），输水工程已有四条主洞、三个支洞开挖进洞，累计完成掘进5125米。

“我们将团结项目各参建方，倒排工期、精心组织、重抓落

实，24小时作业人歇机不停，全力推进项目进度，确保工程安全保质按期完工。”据南水北调开化水务有限公司总工程师袁升太相告，目前工程所有工作面均已全面展开，投入建设人数500余人，200余台机械齐施工。

县长为何早起“赶”公交？

本报讯（记者 姚雪 余家希）3月21日早上7时不到，天空飘着蒙蒙小雨。县委副书记、县长毛献明来到县城荷花广场公交站，准备搭乘103路公交班车前往浙江开化经济技术开发区。

县长为何会早起赶这趟班车？3月20日晚，我县以“聚焦营商环境优化提升”为主题的《请人民阅卷·问政开化》电视问政辛辣开问。按照“一般不过夜，最多过一夜”的工作要求，毛献明决定针对问政中提及的经开区企业员工公交服务不到位问题，详细了解开化通往经开区公交的通达性、便利度，听听“上班族”的意见建议。这也是我县全面深入开展“大走访大调研大服务大解题”活动的一个缩影。

7时11分，公交车进站，毛献明和乘客一起上了车。这趟车由根宫佛国文化旅游区开往衢州旅游学校，途经县人民医院、经开区等地，车上乘客多以经开区企业员工和学校学生为主，尤其早高峰客流量大。

“你是去什么地方？平时坐这个公交车上下班方不方便？”车上，毛献明与邻座乘客“聊”了起来。“我每天都坐这趟车去经开区上班，平常还好，就是周一和周五可能会挤不上，挤不上就迟到了。”市民余女士说。站在一旁的市民张先生也打开了“话匣子”，“像今天这样的雨天路比较滑，还是公交车比较安全。希望政府能增加早高峰的公交班次，让大家都

能赶得及上班。”

40余分钟的车程，毛献明与乘客们聊天的同时，也时刻关注着沿途路况和车内动态。公交车里听民声，一番“亲身体验”，毛献明对城区的公交班次、市民的出行需求有了深入了解。大兴调查研究之风，就是要借助调研的手段，深入基层找到群众的“急难愁盼”，及时、科学、有效地为群众排忧解难。毛献明说，政府就是要用自己的“身体力行”去关心关注老百姓的“衣食住行”。

下车后，毛献明第一时间召集了相关部门负责人，在经开区的一个公交站牌旁进行现场办公。他指出，公共交通不仅关乎百姓民生福祉和经济社会发展，也是一个区域营商环境的重要体现，各有关部门要善于借助数字化管理手段，加强统筹谋划，科学调度公交运力，着力解决高峰期人多车少等问题，为群众出行提供最大便利。

公共服务配套是一项系统工程，企业要发展，服务须靠前。随后，毛献明又走进了开化集中供热项目施工现场、两新产业园、浙江泰恒新能源有限公司，察看项目实情，解剖问题所在。在施工现场，毛献明直言不讳直指问题。他强调，各相关部门要坚持问题导向，梳理任务清单，明确职责分工，确保落实到人。国有企业要扛起使命担当，做到项目进度、质量、效益“三统筹”，真正实现提质增效。

副县长林刘赞参加。

钱江源国家公园 第十届油菜花节开幕

本报讯（记者 朱恬静 刘王超）阳春三月，油菜花海璀璨耀眼，正是踏青寻春好时节。3月21日上午，钱江源国家公园第十届油菜花节在长虹乡台回山开幕，油菜花海金浪涌动，盛邀八方来客畅游钱江源。

远山云雾缭绕，几抹金黄点缀其间。一场活力四射的《律动花田》表演拉开序幕，由数十位开化本土专家编撰的《农业生产技术手

册》发布，助力我县农业产业发展；开化油菜花节主题曲《油菜花开春意浓》带着观众一同聆听春日浪漫；《春日芳华》汉服秀表演，尽显春韵浓浓。

在我县，梯田油菜花层叠起伏，平原油菜花蔚然成海，各有特色。此前，我县已经在线上推介了5条包揽吃、游、乐、住的赏花精品线路。

（下转二版）

