## '90 后"白领回乡当猪倌

从大城市的 IT 从业者, 到山村里的猪 信,"90后"汪小山走的是一条"奇怪"的创业 路线。

汪小山是马金镇建群村人,1992年出 生,浙江万里学院计算机专业毕业。

记者 余问清 文/摄



养快乐的猪



猪吃的是生态猪草



猪每天有运动时间

## 商海驰骋

读大学时,汪小山依靠自己的努 力, 当上班长, 并被学校推荐参加 KAB(国际劳工组织为培养大学生的 创业意识和创业能力而专门开发的教 育项目)全国年会。

通过这次年会,汪小山接触到了 各类学校精英,并参观了小米、360、京 东等互联网公司, 小米总裁雷军亲自 授课,分享企业发展经验。回来后,寝 室的小伙伴们决定试水, 汪小山向同 学借了2000元,便开始了他们微信宝 产品的代理。跑杭州、去上海,服装厂、 珠宝品牌、早教类产品,大伙的热情打 开了冰冷的房门,也让他们小赚一笔。

担任浙江万里学院 KAB 主席后, 汪小山设立创业协会,并组织培训会, 邀请当地企业家开讲座并组织承办创 业大赛, 这让汪小山认识了不少投资 人,开拓了视野。

转眼间,大三来临,他开始思考自 己今后的人生。冥思苦想后,他觉得自 己喜欢创业,喜欢挑战冒险,在分析各 种利弊后,争取到了家人的支持。

在辞去学校各类职务后, 汪小山 成立了"宁波三顾茅庐商贸有限公 司",开始了"寝室装修"行业。汪小山 利用自己计算机专业, 跟公司团队共 同搭建平台,为每位刚毕业的学生量 身定做,个性化、模块化的小公寓得到 了他们的青睐,订单业绩一路看好。

2014年,就在汪小山准备大干一 场的时候,接到了舅舅打来的电话:父 亲在建设新猪场的时候从高处摔下, 颈椎受伤严重。他连夜返家,看着 ICU 病房里躺着的父亲,心中愧疚万分:要 是能陪伴在父母身边, 也许这样的意 外可以避免。这时他萌生了些许归意。

父亲度过危险期后, 汪小山重新 返校。连续的工作让他身心疲惫,在一 次食物中毒之后,躺在病床上的他开 始思考: 为什么现在吃到安全健康的 食品这么难?

## 回乡养猪

春节回家和父母聊了猪场经营状况,看到养殖场养殖方 法传统,资金规模小,父母年迈过于辛苦劳累,他暗下决心:回 家养猪。

2016年初,考虑到目前猪场的现有布局,汪小山和朋友 -起给猪场起了个名字:山溪谷,意为好山好水养好猪。有了 品牌,就要去运作。他利用自己线上运营的经验,着手开始线 上品牌的塑造,小伙伴们很给力,一个时尚内涵的 CI 设计出 炉。在猪场外观上,他一步步美化,猪舍造成了徽派建筑,简洁 宽敞;种植草坪,给猪圈出运动场,一拨拨创新思路和手段接 踵而来。"在一个快乐的环境养快乐的猪。"他是这样想的,也 是这样做的。

关于养猪,汪小山这个门外汉开始不断学习和考察。2017 年,他先后去了四川、嘉兴、淳安、金华等地,考察优秀肉猪品 种,学习先进的猪场管理和运营模式,结合自身所学,一个"公 司+基地+专业户+销售门店"的经营模式应运而生。

"我所想的就是品质+服务,要让所有顾客都有良好的购 买体验,这样这个品牌才能生存,才有更大的生命力,才能让 更多人吃到放心猪肉。"在岙滩农贸市场第一家门店开张后, 汪小山用高标准服务,高薪资回报的方式激励员工。在2017 年5月19日开业当天,4头近千斤山溪谷生鲜猪肉被一抢而

但在一波热潮之后,门店的销量锐减,甚至一天半头猪都 卖不掉,员工都打起了退堂鼓。汪小山鼓励员工说:"只要你们 有良好的服务,猪肉卖不掉你们不用担心,我考核的是你们的 服务质量。我会想办法增加销售量。"

在引入会员系统,采取充值返利、营销返利等手段之后, 销量如前,因为汪小山明白,只要出肉品质保证,仍能挽回顾

"说起养猪,我刚开始还真是外行。但我知道猪肉要想有 好品质,猪的成长尤为重要。"山溪谷的猪,有金华的两头乌、 安徽的花猪、江苏的三元猪等,不管哪个品种,汪小山都把他 们住的"寝室"整理得干净整洁;吃的是生态猪草和玉米面, 喝的是从后山引来的山泉水,每天还有1个小时的运动时间, 在运动场里猪们或欢快畅跑,或拱地吃草,欢乐无限。

为了打开市场, 汪小山来到衢州东方商厦、世纪联华超 市、大润发超市考察市场,并开设体验店。现场用山溪谷猪肉 包包子、包饺子请顾客品尝,高品质的猪肉让在场的顾客赞不 绝口,也顺利打开了市场。

说到今后的发展,汪小山充满信心。"我准备采用农旅结 合的方式,增强现场体验,把更多的消费人群带到开化。呼吸 最新鲜的空气、喝最干净的水、吃最放心的猪肉就是我今后的 发展方向。"汪小山准备今后在山溪谷内修建游步道,美化场 区,让生产更科学更环保,加工更透明,用标准的企业化模式 管理山溪谷,让更多的好产品走向市场,让更多的百姓吃到放 心安全的猪肉。



山溪谷